

г. Москва

19 ноября 2014

II МОСКОВСКИЙ КОРПОРАТИВНЫЙ ВЕНЧУРНЫЙ САММИТ

# Почему не происходит встраивание стартапов в ПИРы

---

Евгений Гетц

Генеральный директор ООО «Центр поисковых исследований ОАО «ИСС»

Evgeniy\_Getz@iss-sk-rdcenter.ru

+73912142108

# Где мы сейчас находимся?

## Концепция метаморфозного (революционирующего) развития

Герхард Менш в 1975 г. вводит представление о том, что экономика развивается не волнообразно, а через «метаморфозы» - инновационные толчки:

Дж. Арриги: «Менш отказывается от «представления о том, что экономика развивалась волнами, в пользу теории, что она развивалась через ряд прерывистых инновационных толчков, принимающих форму последовательных волнообразных циклов». Его модель описывает фазы устойчивого роста в определенном направлении, чередующиеся с фазами кризиса, реструктуризации и турбулентности, которые в конечном итоге воссоздают условия для устойчивого роста»<sup>1</sup>.



Г. Менш: «Цикл начинается с технологического тупика в результате стагнации в ранее наиболее развитых промышленных районах. Эта ситуация порождает культурные, политические, социальные, экономические и технологические условия, необходимые для появления кластера базисных инноваций»<sup>2</sup>



Щедровицкий П.Г.,  
советник генерального директора  
Госкорпорации

«Росатом»

член правления фонда «Центр  
стратегических разработок

«Северо-запад»

заведующий Кафедрой стратегического  
планирования и

методологии управления НИЯУ МИФИ;

Лекции 2010-2014 гг.: <http://www.fondgp.ru/lib/mmk/180>.

Канал на YouTube:

<http://www.youtube.com/user/schedrovitsky>.

E-mail: [peter195811@gmail.com](mailto:peter195811@gmail.com)

# Градиент инноваций

## Корпорация

- ПИР
- Технологические платформы
- Кластерная программа

## Стартап

- Роснано
- РВК
- Сколково
- Фонд Бортника
- Минобр (пост. 218, 219)
- StartUp Village



# Понятие инновации

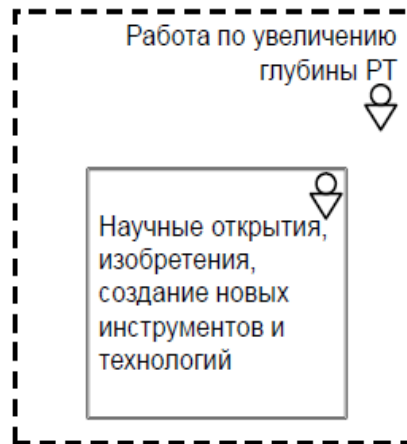
---

Сами по себе научные открытия и изобретения не являются инновациями.

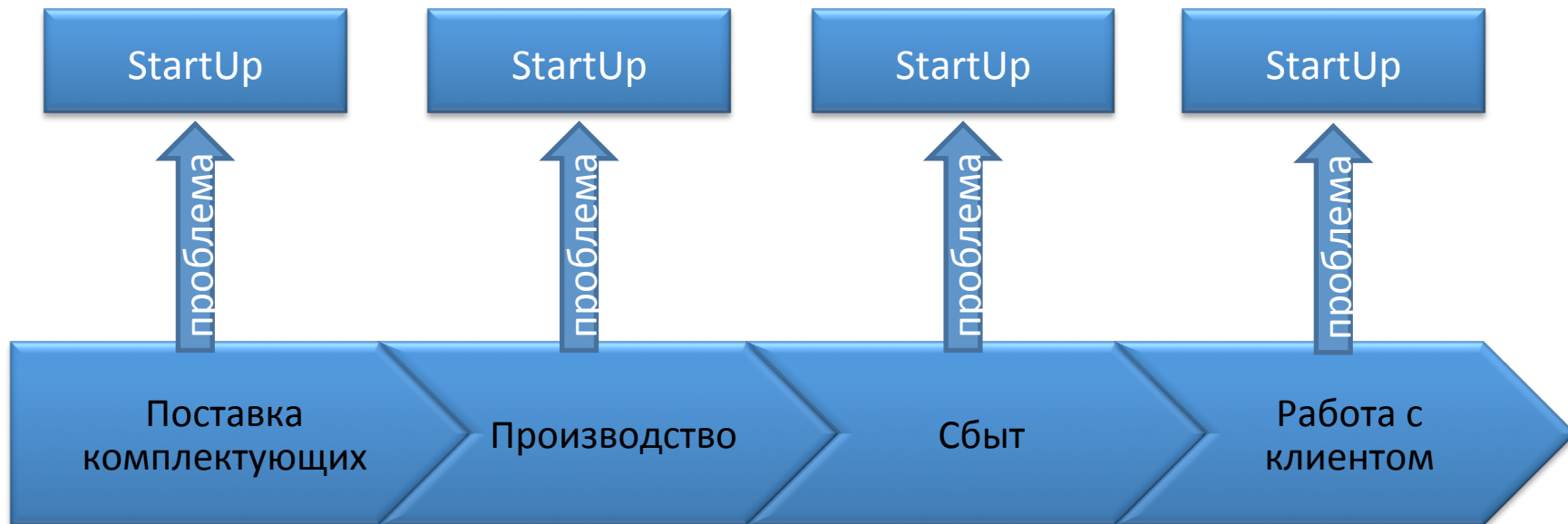
**Инновациями становятся только те научные открытия, изобретения, технологии, которые использованы для увеличения глубины разделения труда.**

Предприниматель для разрешения проблем в СРТ, которые он фиксирует по отношению к своим ценностям:

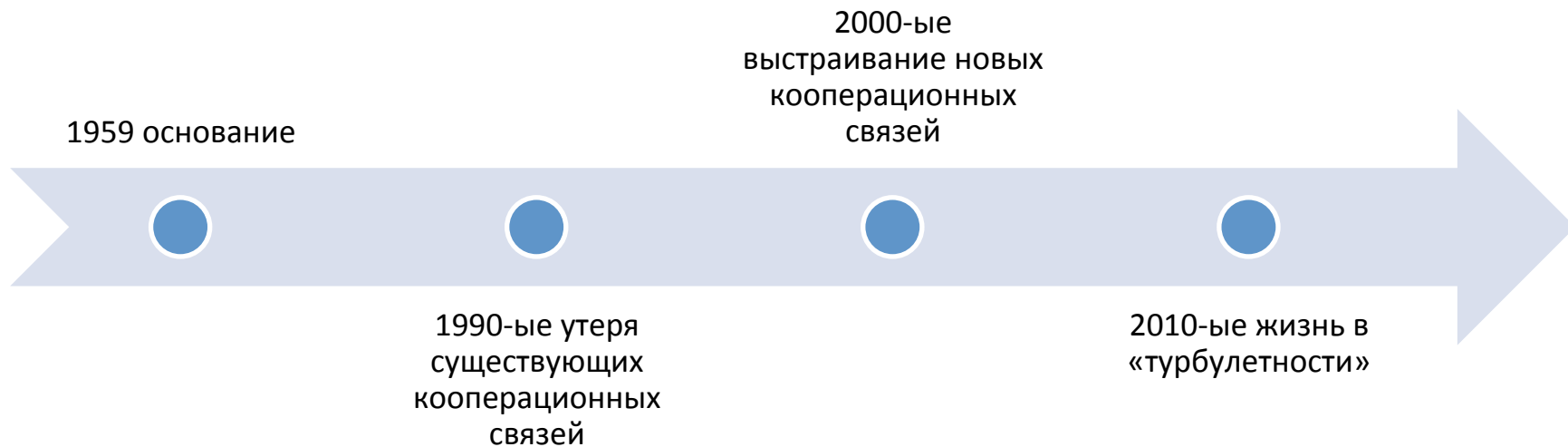
- формулирует требования к новым инструментам и материалам, необходимым для снятия этих проблем;
- разрабатывает оргпроекты «вертикальных» технологических цепочек, которые должны заменить неэффективные деятельности в «горизонтальных» технологических цепочках и способствовать разрешению проблем;
- организует эти технологические цепочки на базе новых инструментов и материалов и тем самым осуществляет инновации.



# Процесс встраивания стартапа в технологическую (кооперационную) цепочку корпорации



# История – это важно!



Проект по модернизации испытательного стенда электродвигательных установок космического аппарата.

### **Проблема:**

Невозможность выведения космического аппарата тяжелого класса на ГСО за счёт существующих ракетоносителей и разгонных блоков.

### **Недостающие компетенции:**

Разработка комплексов измерений, контроля, управления и программного обеспечения к ним.

### **Решение:**

Привлечение startup-компании в качестве со-исполнителя в рамках существующих кооперационных связей.

# Что нужно?

- **Время.**

Выстраивание кооперационных цепочек долгий процесс. StartUp-компании не могут сразу выполнить технические регламенты крупных корпораций.

- **Доверие.**

Высокая степень рисков при смене поставщика не позволяет разрушить существующие кооперационные цепочки.

- **Открытость.**

Необходимо раскрывать технологические цепочки, проблемы и узкие места, в том числе через выпуск дорожных карт технологического развития. Скорость передачи информации и принятия решения в корпорациях должна возрасти в разы.





Гетц Евгений Александрович

---

Генеральный директор

ООО «Центр поисковых исследований ОАО «ИСС»

E-mail: [Evgeniy\\_Getz@iss-sk-rdcenter.ru](mailto:Evgeniy_Getz@iss-sk-rdcenter.ru)

Профиль LinkedIn:

<http://linkedin.com/pub/евгений-гетц/54/39a/343>